

Modulname	Betriebliches und kommunales Management				APM 20
Studiengang	Arboristik				
Studiensemester	6 (Sommersemester)				
Modultyp	Pflichtveranstaltung				
Kreditpunkte	6				
Arbeitsaufwand (h)	gesamt	Präsenzzeit	Selbststudium	SWS	davon Halbgruppe
	180	75	105	5	2
Qualifikationsziele	<p>Das Modul Betriebliches und kommunales Management qualifiziert die Studierenden gleichermaßen mit generalistischem Management-Know-how und spezifischem Fachwissen für Ihre Tätigkeit als Fach- oder Führungskraft im privatem und öffentlichen Dienst.</p> <p>Dazu wenden Sie neben fundiertem Wissen in einem Projekt zusätzliche Führungs-Qualitäten wie Projekt- und Prozessmanagement oder Organisationsgestaltung an, mit der Sie Bereiche der privaten und kommunalen Verwaltung strategisch managen können.</p> <p>Qualifikationsziel für das Berufsfeld Mitarbeiter in einer Kommune ist ein Verständnis für die Planungs- und Steuerungsverfahren in einer Kommune mit den sogenannten Neuen Kommunalen Steuerungsinstrumenten. Die Studierenden sollen die überfachlichen Kompetenzen in der Anwendung und Bewertung von Planungstechniken und -prozessen erwerben. Als personelle Kompetenz soll die Aufstellung und Diskussion von Planungszielen mit den Akteuren erworben werden.</p> <p>Die Studierenden sollen am Beispiel eines Projektes aus der Kommunalverwaltung im „Grünen Bereich“ modulübergreifend eine Maßnahme im urbanen Bereich als Projekt planerisch vorbereiten. Dabei sind die gebräuchlichen Managementmethoden einzusetzen. Die Studierenden sind in der Lage, Ergebnisse eines betrieblichen Controllingsystems zu analysieren und auszuwerten. Sie können Controllingsysteme an die betrieblichen Erfordernisse anpassen, weiterentwickeln und die Umsetzung für die betriebliche Praxis vorstellen.</p>				
Lehrinhalte	<p><b>Lehrveranstaltung betriebliches Qualitäts-, Prozess- und Projektmanagement (25 %)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Einführung in die Arbeits- und Prozessorganisation,</li> <li>– Analysemethoden für die Bereiche Qualität, Umwelt und Sicherheit anhand von Praxisbeispielen</li> <li>– Anwendung der Schwachstellen-, ABC-, Arbeitsablauf-, Nutzwertanalyse, Kostenrechnung, Checklisten und Kennzahlen im Arbeitsprozess.</li> <li>– Einführung in die Entwicklung von integrierten Managementsystemen im Bereich Qualität, Umwelt und Sicherheit.</li> </ul> <p><b>Lehrveranstaltung Controlling (25 %)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Begriffe, Ziele und Aufgaben des Controllings</li> <li>- Strategisches und operatives Controlling</li> <li>- Balance-Score-Card</li> <li>- Grundlagen der Budgetierung</li> <li>- Benchmarking und Kennzahlensysteme</li> <li>- Controlling-Verfahren in der kommunalen Praxis</li> </ul> <p><b>Lehrveranstaltung kommunale Planungsverfahren/ -techniken (50 %)</b></p>				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Grundbegriffe der kommunalen Planung (strategische, operative Planung, mittel-, kurzfristige und dynamische Planung)</li> <li>– Zielplanung (Betriebliche Ziele, Rangfolge, Gewichtung)</li> <li>– Besonderheiten der finanziellen Planung, Haushaltsrecht und Finanzrecht, Steuerrecht</li> <li>– Planungstechniken, Hilfsmittel zur Entscheidungsvorbereitung (Auswahlverfahren und undmathematische Entscheidungsmodelle)</li> <li>– Mittelfristige Finanzplanung, Aufstellung eines Haushaltsplans, Budgetierung von Produkthaushalten</li> </ul>
Lernergebnisse	<p><b>Die Studierenden können in der Lehrveranstaltung Planungsverfahren / -techniken</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- den Aufbau und Ablauf von kommunalen Planungsprozessen beschreiben analysieren. <b>(N 2)</b></li> <li>- selbständig einfache Pläne nach dem PDAC-Zyklus in der jährlichen oder mittelfristigen Planungsstufe erstellen und diese in geeigneter Form dokumentieren. <b>(N 4)</b></li> <li>- Sie erkennen Zusammenhänge zwischen Effektivität und Effizienz und leiten konkrete Maßnahmen der Steuerung daraus ab. <b>(N 4)</b></li> <li>- Zielsysteme für Maßnahmen aufstellen und hinsichtlich der Nachhaltigkeitskriterien bewerten. <b>(N 4)</b></li> <li>- Planungstechniken mit multikriteriellen Auswahlverfahren und Entscheidungshilfen anwenden. <b>(N 5)</b></li> <li>- mittel- und kurzfristigen Produktionsplan, Beschaffungsplan, Erfolgsplan, Finanzplan und Kapazitätsplan für Vorhaben aufstellen. <b>(N 3)</b></li> <li>- Geographische Informationssysteme zur Abbildung und Analyse des Raumbezugs solcher Vorhaben beschreiben und Daten und Informationen für ausgewählte Planungsfragen beispielhaft anwenden. <b>(N 4)</b></li> </ul> <p><b>in der Lehrveranstaltung Qualitäts-, Prozess- und Projektmanagement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- die Verfahren und das grundlegende Vorgehen beim Qualitäts-, Prozess- und Projektmanagement beschreiben und auf Beispielsituationen in der Produktion anwenden. <b>(N 4)</b></li> <li>- selbstständig für ein Vorhaben Anforderungen für arboristische Maßnahmen ableiten und prüffähig beschreiben und kommunizieren. <b>(N 5)</b></li> <li>- an ausgewählten Projekten die notwendigen Prozesse zeitlich und ökonomisch skizzieren, damit sie die betrieblichen Ziele und Rahmenbedingungen berücksichtigen. <b>(N 4)</b></li> </ul> <p><b>in der Lehrveranstaltung Controlling und Steuern:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- die grundsätzlichen Controllingssysteme erklären und klassifizieren. <b>(N 2)</b></li> <li>- auf der Basis einer Analyse des Betriebes und der Umwelt eine betriebliche Zielsetzung skizzieren. <b>(N 2)</b></li> <li>- auf der Basis dieser Skizze eine strategische Planung für die einzelnen Geschäftsbereiche und Produkte eines Betriebes durchführen. <b>(N 3)</b></li> <li>- für die strategischen Ziele ein betriebliches und Controllingssystem (z.B.</li> </ul>

	<p>Balanced Scorecard) zur Zielerreichung entwerfen. <b>(N 4)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- die Ergebnisse des betrieblichen Rechnungswesens als Informationssystem für ein effektives Controllingssystem formulieren, Prozesse darstellen und erläutern. <b>(N 4)</b></li> <li>- die allgemeinen Controllinginstrumente im kommunalen Bereich auswählen, beurteilen und anpassen. <b>(N 4)</b></li> <li>- Die kommunalen Steuerarten als Basis der Finanzierung beschreiben. <b>(N 2)</b></li> </ul>
<b>Lehr- und Lernformen</b>	Seminaristischer Unterricht, Anleitung zur Projektarbeit in der Gruppe im Gelände, Auswertung und Dokumentation im EDV-Pool
<b>Empfohlene Literatur</b>	<p>Bachmann, Peter (2009): Controlling für die öffentliche Verwaltung. Wiesbaden: Springer Fachmedien.</p> <p>Bernhardt, Horst: Öffentliche Finanzwirtschaft, zuletzt geprüft am 22.05.2017.</p> <p>Binnewies, Christian; Dehne, Heiko; Schaar, Heike; Anders, Rudolf; Horstmann, Johann; Bernhardt, Horst et al. (2016): Kommunales Finanzmanagement in Niedersachsen - Neues kommunales Rechnungswesen (NKR) -. (keine Auslieferung über den Buchhandel). 5., vollständig überarbeitete Auflage. Witten: Bernhardt, Roswitha.</p> <p>Bogumil, Jörg; Holtkamp, Lars (2006): Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung. Eine policyorientierte Einführung. 1. Aufl. Wiesbaden: VS Verl. für Sozialwiss (Lehrbuch, 42). Online verfügbar unter <a href="http://deposit.ddb.de/cgi-bin/dokserv?id=2831199&amp;prov=M&amp;dok_var=1&amp;dok_ext=htm">http://deposit.ddb.de/cgi-bin/dokserv?id=2831199&amp;prov=M&amp;dok_var=1&amp;dok_ext=htm</a>.</p> <p>Düngen, Hans-Gerd (2016): Rechnungswesen in der öffentlichen Verwaltung. 5. Auflage. Braunschweig: Winklers.</p> <p>Häfner, Philipp (2005): Doppelte Buchführung für Kommunen nach dem NKF. Einführung in die Praxis nach dem Neuen Kommunalen Finanzmanagement. 3., aktualisierte und erw. Aufl. Freiburg, Berlin, München: Haufe-Mediengruppe (Haufe : Praxisratgeber).</p> <p>Heinz, Rainer (2000): Kommunales Management. Überlegungen zu einem KGSt-Ansatz. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</p> <p>Herrmann, Karolin (2014): Öffentliche Unternehmen — Eine ökonomische Analyse kommunaler Wirtschaftstätigkeit. In: List Forum 40 (4), S. 403–421. DOI: 10.1007/BF03373079.</p> <p>Lantz, Eckart (2011): Leistungserfassung in kommunalen Gebietskörperschaften. Notwendigkeit, Verfahren und Probleme. Zugl.: Hamburg, Univ., Diss., 2010. 1. Aufl. Wiesbaden: Gabler Verlag / Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH Wiesbaden. Online verfügbar unter <a href="http://dx.doi.org/10.1007/978-3-8349-6703-9">http://dx.doi.org/10.1007/978-3-8349-6703-9</a>.</p> <p>Schuster, Falko (2008): Neues Kommunales Finanzmanagement und Rechnungswesen. Basiswissen NKF und NKR. Online verfügbar unter <a href="http://dx.doi.org/10.1524/9783486844887">http://dx.doi.org/10.1524/9783486844887</a>.</p> <p>Daschmann, H.A.; Koch, I. (1993): Kostenrechnung und Controlling, Hanser, München</p> <p>HorvarthH, P. (2003) : Controlling, Hanser, München Josse, G.,(2004): Balanced Scorecard DTV</p>
<b>Prüfungsleistungen</b>	Projektarbeit

<b>Voraussetzungen nach Prüfungsordnung</b>	
<b>Empfohlene Voraussetzungen</b>	GMP 7: Grundlagen der BWL
<b>Modulbeauftragte(r)</b>	A. Frank
<b>Dozenten</b>	
<b>Sprache</b>	Deutsch